



Ville de  
Rivière-du-Loup

# BUDGET 2020

# **BUDGET 2020**

## **Une ville dynamique et innovante**

Citoyennes et citoyens de Rivière-du-Loup,

La préparation du budget 2020 ainsi que du programme triennal d'immobilisations (PTI) de la Ville de Rivière-du-Loup a constitué un exercice stimulant qui nous permet maintenant de décliner en investissements concrets notre vision axée sur le développement économique. En plus d'être à l'image de nos engagements, cet exercice budgétaire reflète nos priorités quant à la gestion des finances publiques.

Une gestion saine et responsable des ressources financières de la Ville nous permet d'offrir à nos citoyens un milieu de vie à la hauteur de leurs aspirations, leur offrant ainsi un environnement idéal pour vivre, travailler et se divertir.

Nous avons choisi d'investir dans des projets porteurs ayant des retombées économiques tangibles et visant à améliorer la qualité de vie des citoyens loupériens. Au cours des dernières années, nous avons ficelé les détails de certains projets d'envergure dont la réalisation est imminente. Par exemple, l'augmentation de la capacité de traitement des étangs aérés, la réfection du stade de la Cité des Jeunes et la construction d'une glace de dimension olympique, la construction d'une nouvelle caserne de pompiers, la réalisation du projet de Carrefour maritime et l'agrandissement et le réaménagement de la bibliothèque municipale Françoise-Bédard constituent les meilleurs exemples de projets s'inscrivant au cœur de notre vision de développement économique.

Nous avons toutefois dû composer avec une importante hausse de certaines dépenses incompressibles. En effet, nos primes d'assurances, le traitement des matières résiduelles, les services policiers facturés par la Sûreté du Québec sont des dépenses pour lesquelles les augmentations dépassent substantiellement la hausse du coût de la vie, établie en 2019 à 2 % selon l'Indice des prix à la consommation (IPC).

Pour 2020, nous avons dû augmenter les dépenses de près de 1,35 M\$, soit 3,76 % de plus qu'en 2019.

Par ailleurs, le dépôt, cette année, d'un nouveau rôle triennal d'évaluation foncière, entraîne invariablement un défi supplémentaire dans l'élaboration du budget et la détermination des taux de taxation. Notre priorité est de conserver un juste équilibre de revenus entre les différentes catégories d'immeubles présentes sur le territoire de la ville.

Enfin, nous poursuivons les efforts visant à améliorer nos infrastructures, notamment les investissements consacrés au pavage et à la réfection des rues, ainsi que dans nos immobilisations payées comptant.

En additionnant les données mentionnées plus haut, nous arrivons au constat suivant. Pour une maison unifamiliale dont la valeur moyenne se situe actuellement à 205 000 \$, les taxes augmenteront de 125 \$ cette année, c'est-à-dire 4,6 % de plus par rapport à 2019.

Vous trouverez plus loin dans ce document les différents taux de taxes pour 2020.

### Rôle d'évaluation foncière

Un nouveau rôle triennal a été déposé en septembre 2019 pour les années 2020 à 2022. Le défi est plus grand cette année pour l'élaboration du budget 2020. En effet, nous avons dû composer avec des évaluations différentes d'un immeuble à l'autre, selon les catégories d'immeubles et le secteur de la ville où ils se trouvent.

L'établissement d'un rôle d'évaluation est encadré par la Loi sur la fiscalité municipale et est préparé par une firme d'évaluation reconnue et indépendante. La firme d'évaluation Servitech a donc établi les valeurs de référence pour chacun des immeubles sur le territoire de la ville en fonction des conditions de marché au 1<sup>er</sup> juillet 2018. Ce rôle d'évaluation servira de base à l'application des taxes municipales des années 2020, 2021 et 2022. Le tableau ci-dessous indique les variations de valeur selon les différentes catégories d'immeubles suite au dépôt du nouveau rôle.

	2020 (nouveau rôle) en \$	2019 (avant dépôt) en \$	Variation en %
--	---------------------------------	--------------------------------	-------------------

### IMMEUBLES IMPOSABLES

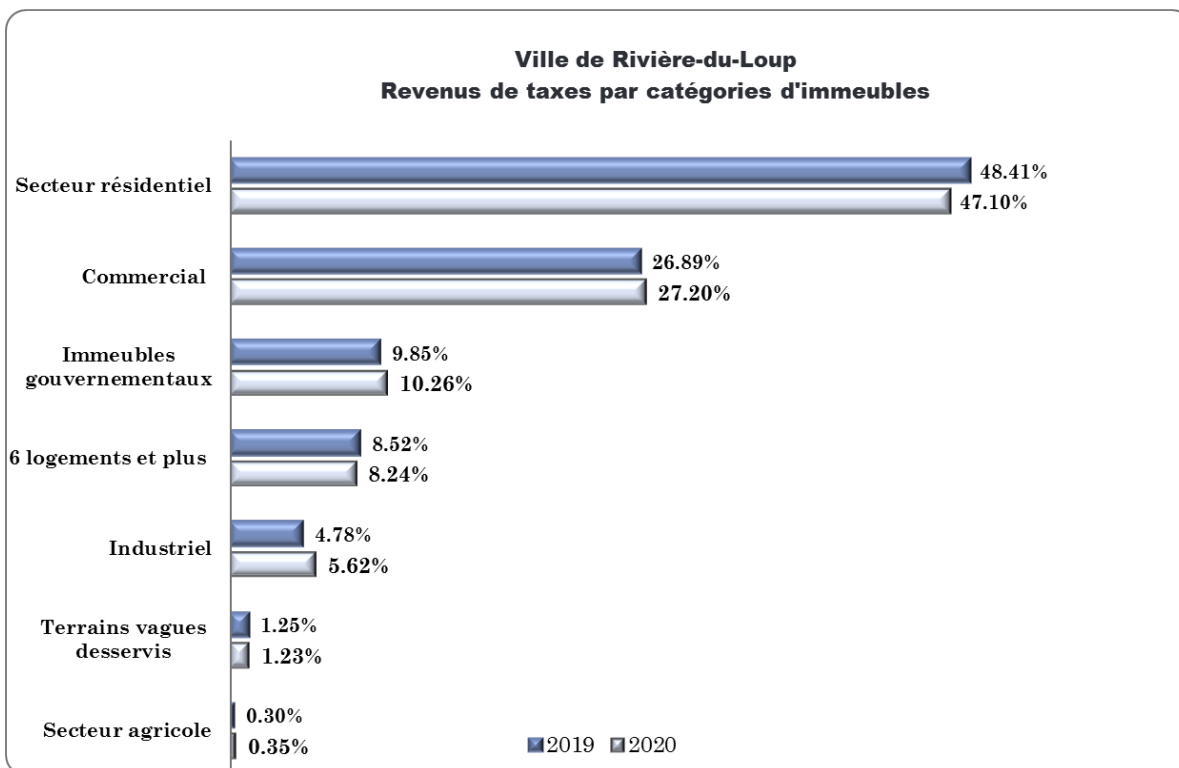
#### Rôle d'évaluation

Valeur imposable résiduelle	1 228 195 941	1 210 411 121	1,47 %
Valeur secteur agricole	9 045 300	7 413 200	22,02 %
6 logements et plus	209 064 147	199 457 629	4,82 %
Commercial	404 666 862	381 537 350	6,06 %
Industriel	75 813 350	73 012 800	3,84 %
Terrains vagues desservis	18 898 200	15 536 200	21,64 %
	1 945 683 800	1 887 368 300	3,09 %

Pour ce qui est des immeubles non imposables, la hausse moyenne est 10,5 % comme le démontre le tableau ci-dessous. C'est une hausse substantielle qui aura pour effet d'augmenter les paiements tenant lieu de taxes.

	2020 (nouveau rôle) en \$	2019 (avant dépôt) en \$	Variations en %
<b>IMMEUBLES NON IMPOSABLES</b>			
Gouvernement du Québec	15 851 400	14 104 800	12,4 %
Réseau des affaires sociales	80 882 600	72 311 100	11,9 %
Cégeps et universités	44 618 700	41 488 500	7,5 %
Écoles primaires	14 924 300	13 914 100	7,3 %
Écoles secondaires	71 641 800	64 287 500	11,4 %
Gouvernement du Canada	6 509 300	6 044 200	7,7 %
	234 428 100	212 150 200	10,5 %

Finalement, nous avons réussi à conserver l'équilibre entre les taxes prélevées dans le secteur résidentiel par rapport au non résidentiel, comme le démontre le tableau ci-dessous. Nous tentons de maintenir un taux de taxation relativement bas pour les immeubles non résidentiels et industriels afin de conserver notre attractivité par une taxation compétitive sur ces immeubles. Malgré la hausse de taxes plus importante que le résidentiel pour ces catégories d'immeubles, nous demeurons compétitifs quant au taux de taxation.



## Direction générale

Compte tenu des changements au poste de directeur général en 2019, nous voulons définir notre mission, établir nos valeurs et faire une planification stratégique sur les trois prochaines années. Toutes ces actions seront faites de concert avec la gouvernance et l'appareil administratif.

## Cour municipale

La MRC des Basques s'est ajoutée en 2019 comme adhérente à la cour municipale de Rivière-du-Loup. Les revenus d'amendes et pénalités ont ainsi augmenté de 64 200 \$ pour atteindre 595 600 \$ en 2020.

## Développement économique

Le manque de main-d'œuvre est toujours un enjeu majeur pour nos entrepreneurs. C'est un son de cloche récurrent lorsque nous parlons avec les propriétaires d'entreprises. Nous continuons de travailler sur l'attractivité afin d'attirer les gens à s'établir chez nous. Notre milieu de vie exemplaire est à faire connaître. Le développement de la zone innovation, en appui à la MRC de Rivière-du-Loup, est projet de grande importance.

De plus, nous continuons de travailler activement à la réalisation de projets d'envergure qui apporteront un souffle nouveau au développement économique de la ville. Parmi ceux-ci, mentionnons le développement du secteur ouest avec des partenaires privés, le parc territorial régional avec la MRC de Rivière-du-Loup, ainsi que le Carrefour maritime. Il reste de nombreuses actions à poser afin de mener à terme ces projets. Nous continuerons de mettre les efforts nécessaires et poursuivrons sur la route tracée dans les dernières années.

### **Développement durable**

Après plusieurs années à constater les effets des changements climatiques qui commencent à se faire sentir sur son territoire, la Ville de Rivière-du-Loup a posé de nouveaux gestes de reconnaissance. Tout en réaffirmant son adhésion au programme des Partenaires dans la protection du climat (PPC) d'ICLEI–Les Gouvernements locaux pour le développement durable (ICLEI Canada) et de la Fédération canadienne des municipalités (FCM), la Ville a reconnu l'urgence climatique et posé plusieurs actions concrètes en ce sens. Elle s'est notamment outillée pour réduire son empreinte carbone de façon durable en effectuant un nouvel inventaire de ses émissions de gaz à effet de serre (GES). Cette première étape nous permettra ensuite de nous doter d'un plan d'action concret visant à les réduire. En optant pour des solutions durables comme des lampadaires à diodes électroluminescentes (DEL), en 2018, la Ville démontre que ses choix demeurent cohérents avec ses objectifs de développement durable. Ces choix sont faits afin que les citoyens de demain puissent bénéficier d'un environnement sain, d'un milieu de vie exemplaire et d'une qualité de vie exceptionnelle, et ce grâce à notre communauté engagée et à une économie locale vigoureuse. Il faut toujours veiller à répondre aux besoins présents sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs.

La durabilité se travaille dans de nombreuses sphères de l'organisation et de nombreuses façons. Citons notamment :

- Le soutien aux démarches pour pérenniser les services de l'usine de biométhanisation, dont l'acceptation d'une nouvelle tarification se voulant une mesure aussi nécessaire qu'un incitatif efficace pour que chaque communauté mette l'épaule à la roue dans la réduction des déchets ultimes;
- La continuité de l'effort d'électrification de la flotte de véhicules de l'organisation (achat d'une surfaceuse à glace électrique, remplacement d'un véhicule de service par une version toute électrique);
- Le développement d'une offre en transport durable notamment en poursuivant les journées ouvertes du transport collectif, puis en élargissant le projet d'autopartage pour l'intégrer progressivement comme service écologique à la population, sans qu'il représente un fardeau fiscal pour les citoyens, et finalement la conversion et l'intégration de certaines bornes de

recharges privées au réseau de bornes publiques disponibles sur le territoire, incluant le choix d'en destiner les revenus au soutien de l'augmentation de l'offre sur le territoire;

- Le financement des ateliers de sensibilisation aux changements climatiques auprès des écoliers de 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> années du primaire dans les écoles du territoire;
- Le soutien à la plantation de plus de 1 000 arbres sur le territoire;
- L'obtention de la certification Communauté bleue et les actions adoptées en lien avec celle-ci;
- L'obtention d'une subvention visant à produire un répertoire de mesures permettant de lutter contre les changements climatiques au sein même des futurs développements sur le territoire;
- Récemment, la Ville a été sélectionnée pour faire partie de la première cohorte du projet Villes-vitrines dirigé par la Convention mondiale des maires pour le climat et l'énergie (CMMC) au Canada, présenté par le Conseil international pour les initiatives écologiques locales (ICLEI). La Ville souhaite en profiter pour acquérir davantage d'autonomie dans ses évaluations de GES, mais aussi pour entamer une réflexion plus structurée concernant ses vulnérabilités et sa résilience face aux changements climatiques.

La table est mise pour une année 2020 sous le signe de la durabilité.

### **Services techniques et environnement**

Un poste de contremaître à temps plein sera ajouté à l'équipe de la division des travaux publics l'an prochain. En 2018 et en 2019, nous avons réalisé un projet pilote avec l'embauche d'un contremaître saisonnier, qui a eu des retombées positives sur la supervision des employés et le suivi des processus d'achats.

Par ailleurs, un montant de 175 000 \$ sera mis dans les réserves financières pour effectuer la vidange des étangs aérés. Nous voulons créer cette réserve afin de ne pas avoir de pression fiscale importante lors de la vidange des boues. L'objectif de cette planification est d'accumuler les sommes requises en prévision des années où la vidange sera requise.

### **Loisirs**

Des projets d'investissements majeurs sont sur la table pour une réalisation à court terme : agrandissement et réaménagement de la bibliothèque municipale Françoise-Bédard, réfection du stade de la Cité des Jeunes et construction d'une glace de dimension olympique). Cette opération permettra également d'aménager des espaces de bureaux afin de regrouper une bonne partie des employés du Service loisir, culture et communautaire. De plus, les revenus et les dépenses de fonctionnement ont été ajustés pour tenir compte de la période où les travaux de réfection seront réalisés.

Nous avons ajouté une somme de 50 000 \$ pour les activités à teneur événementielle du Service.

## **RETOUR SUR 2019**

- De grands chantiers et projets d'immobilisations réalisés : réfection de la rue Fraserville, de Lafontaine à Delage; construction de la cellule 9 au lieu d'enfouissement technique (LET) de Cacouna; remplacement du système de réfrigération au Centre Premier Tech; pavage de diverses rues; réfection de la rue Sainte-Claire, de la rue Bernier à la rue Picard;
- La Ville est certifiée Communauté bleue. Elle s'engage à reconnaître le droit humain à l'eau, promouvoir des services d'eau potable et d'eaux usées financés, détenus, et exploités par le secteur public, et éliminer progressivement la vente d'eau embouteillée des édifices et événements municipaux;
- Lancement d'un nouvel outil afin de soutenir l'achat local : un registre des fournisseurs;
- Classement de l'indice entrepreneurial des villes : Rivière-du-Loup est 3<sup>e</sup> au Québec et 5<sup>e</sup> au Canada. Année après année, une tendance se dégage clairement : Rivière-du-Loup brille parmi les meilleures et est une terre d'accueil pour l'entrepreneuriat, tant à l'échelle québécoise que canadienne;
- Renouvellement de conventions collectives des cols bleus et des pompiers;
- Une voiture électrique de la Ville devient accessible pour l'autopartage;
- Mise en place du comité de pilotage pour le budget participatif;
- Dans le cadre du congrès annuel du regroupement Gestionnaires en ressources humaines des municipalités du Québec (GRHMQ), la Ville de Rivière-du-Loup a reçu le Prix d'Excellence pour « une manière innovante de mettre en place un processus de recrutement pour l'embauche, dans un court délai, de pompiers à temps partiel ou volontaire »;
- C'est dans le cadre du congrès annuel du Réseau de l'informatique municipale du Québec (RIMQ), que M. Robin Labrie, directeur du Service des technologies de l'information et de la communication de la Ville de Rivière-du-Loup, s'est vu décerner le prix Excellence – Défi municipal;
- La cour municipale commune de Rivière-du-Loup devient la plus grande au Bas-Saint-Laurent;

- De nombreuses soirées publiques d'information ont été tenues :
  - Uniformisation des limites de vitesse;
  - Emplacement retenu pour l'implantation de la future caserne des pompiers;
  - Réaménagement du chalet de ski de fond de Saint-Ludger;
  - Présentation du projet de la réfection de la rue Sainte-Claire;
  - Présentation du projet de réfection de la rue Fraserville;
  - Dévoilement du concept gagnant pour le projet d'agrandissement et de réaménagement de la bibliothèque municipale Françoise-Bédard;
  - Présentation des esquisses du projet de réfection du stade de la Cité des Jeunes et de construction d'une glace de dimension olympique.

## **INFRASTRUCTURES**

Nous continuerons d'investir dans le pavage des différentes rues de la Ville. Ainsi, l'enveloppe budgétaire des dernières années sera maintenue pour les prochains exercices. Aussi, l'augmentation de la capacité de traitement des étangs aérés, rendue possible par le certificat d'autorisation délivré par le ministère de l'Environnement cette année, permettra de poursuivre notre développement. Nous avons maintenant en main toutes les autorisations pour la réalisation de ce projet.

Le défi consiste à maximiser les subventions possibles pour la réalisation des différents projets. Nous espérons que nos efforts en innovation seront éventuellement reconnus lors de l'octroi des aides gouvernementales. Certains programmes accordent des aides sur un pourcentage des coûts maximums admissibles. Si le maximum admissible n'est pas suffisamment élevé, l'excédent de ces coûts n'est pas subventionné et la part assumée par les citoyens de la ville est alors plus importante.

Comme nous le mentionnions précédemment, des projets d'envergure sont sur la table pour 2020 et les années suivantes. Nous prévoyons donc un accroissement de l'endettement total net. Malgré cet accroissement, nous maintenons nos balises pour le respect de nos ratios concernant l'endettement. Nous ajusterons les calculs pour tenir compte des sommes facturées aux utilisateurs, par exemple pour le financement de la cellule 9 au LET.

## **FAITS SAILLANTS DU BUDGET 2020**

- Le rôle d'évaluation imposable est porté à 1 950 835 100 \$, en hausse de 5,4 % par rapport à 2019;
- Les revenus atteignent 46 567 445 \$, en hausse de 8,43 % par rapport à 2019;
- Les dépenses de fonctionnement seront de 37 264 785 \$, en hausse de 3,76 % par rapport à 2019;
- L'endettement total net est estimé à 48 M\$, soit une hausse de 8 M\$;
- Paiement des taxes en quatre versements si le montant dû est supérieur à 300 \$.

## **À PROPOS DES REVENUS**

Les revenus de la Ville connaîtront une croissance de 3 619 544 \$ en 2020. Les revenus attribuables aux projets éoliens sont estimés à 784 847 \$ pour l'année 2020, ce qui inclut les parcs Viger-Denonville, Nicolas-Riou et Roncevaux.

Le Conseil municipal a manifesté son intérêt pour placer les revenus des nouveaux parcs éoliens dans un surplus affecté afin d'augmenter le surplus de la Ville – qui sont dans la basse moyenne au Québec – en utilisant ces montants pour des projets structurants et en les cristallisant dans les immobilisations.

Un nouveau pacte fiscal a été signé cette année entre le gouvernement et les municipalités du Québec pour la période 2020-2024. Un montant qui représente l'équivalent de la croissance des revenus produits d'un point de la TVQ sera transféré aux municipalités. Le montant sera de 166 641 \$ pour la Ville de Rivière-du-Loup en 2020.

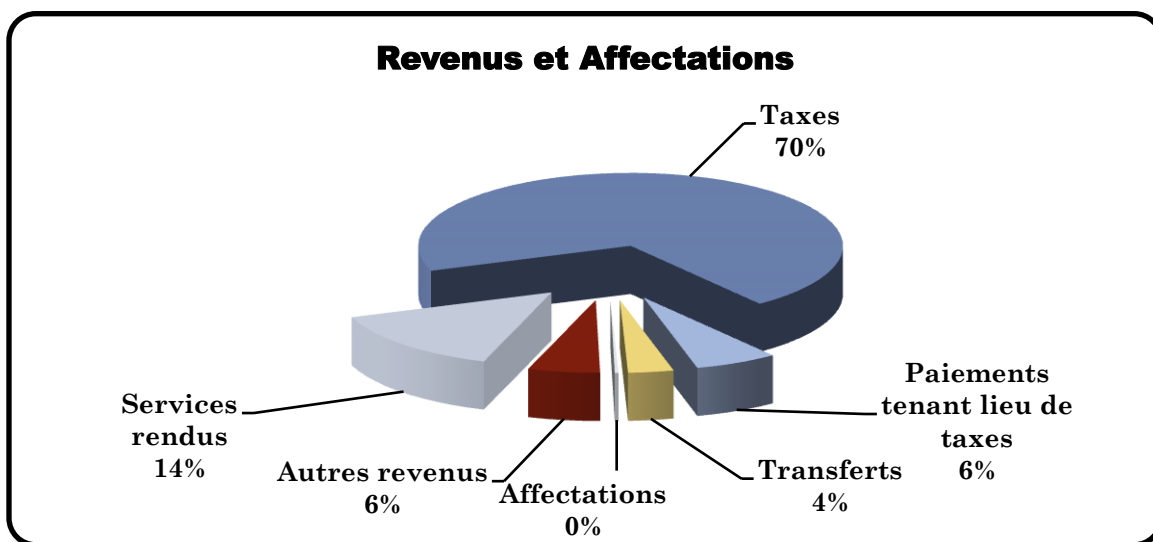
La tarification au LET est passée de 76 \$/tonne à 89 \$/tonne – plus les redevances pour l'élimination des matières résiduelles – afin de financer la construction de la cellule 9 dont le coût est de près de 4 M\$. Nous estimons que la cellule pourra accueillir des matières jusqu'en 2025 au maximum. L'enfouissement des déchets a un coût important. Il est donc important de les trier à la source afin de diminuer la quantité de matières enfouies au LET pour en amener plus au centre de tri ou à l'usine de biométhanisation de la SÉMER. C'est en faisant un effort collectif que nous pouvons faire baisser le coût de traitement des matières résiduelles.

Les revenus des compensations tenant lieu de taxes ont été augmentés de près de 375 000 \$ afin de tenir compte des améliorations et des nouvelles constructions des immeubles des gouvernements ainsi que l'établissement du nouveau rôle d'évaluation.

Nous avons ajusté à la baisse certains revenus pour les activités des loisirs compte tenu des projets d'investissements qui seront réalisés à nos infrastructures.

## REVENUS

	2020	2019	Variations	
			\$	%
<b>REVENUS</b>				
Taxes	32 763 481 \$	30 388 793 \$	2 374 688 \$	7.81%
Paiements tenant lieu de taxes	2 954 993 \$	2 580 160 \$	374 833 \$	14.53%
Transferts	1 614 562 \$	1 257 406 \$	357 156 \$	28.40%
Services rendus	6 678 019 \$	6 229 049 \$	448 970 \$	7.21%
Imposition de droits	882 193 \$	893 500 \$	11 307 \$-	-1.27%
Amendes et pénalités	595 600 \$	531 400 \$	64 200 \$	12.08%
Intérêts	281 020 \$	281 020 \$	- \$	0.00%
Autres revenus	797 577 \$	786 573 \$	11 004 \$	1.40%
<b>Total revenus</b>	<b>46 567 445 \$</b>	<b>42 947 901 \$</b>	<b>3 619 544 \$</b>	<b>8.43%</b>
<b>AFFECTATIONS</b>				
Surplus accumulé affecté, réserves financières et fonds réservés	- \$	240 000 \$	240 000 \$-	-100.00%
Autres affectations	25 000 \$	25 000 \$	- \$	0.00%
Solde disponible de règlements d'emprunt fermés	107 471 \$	508 629 \$	401 158 \$-	-78.87%
<b>Total des affectations</b>	<b>132 471 \$</b>	<b>773 629 \$</b>	<b>641 158 \$-</b>	<b>-82.88%</b>
	<b>46 699 916 \$</b>	<b>43 721 530 \$</b>	<b>2 978 386 \$</b>	<b>6.81%</b>



## **À PROPOS DES DÉPENSES**

Les dépenses ont été augmentées de près de 1,35 M\$, ou 3,76 % par rapport à 2019. Nous utilisons toujours un historique des dépenses réelles des trois à cinq dernières années afin d'inscrire les montants pour le budget de l'année courante.

La facture de la Sûreté du Québec sera d'environ 2 750 000 \$, soit une hausse de 5,25 % par rapport au montant réel de 2019. Comme nous ne connaissions pas le montant lors de l'établissement du budget 2019, la hausse est de 6,6 % par rapport aux sommes prévues pour l'année précédente.

Nous avons confié les opérations au LET à une compagnie privée. Les dépenses sont donc fixes et déterminables. Par contre, la construction de la cellule 9 a considérablement augmenté le service de la dette (plus de 800 000 \$ annuellement). La tarification au tonnage en tient compte et la Ville assume environ 25 % de ce montant en fonction de son utilisation du site.

Nous subissons également une hausse pour le traitement des matières recyclables compte tenu des difficultés vécues par les centres de tri (baisse des revenus). Malgré le fait que le coût des matières recyclables est compensé par Recyc-Québec à plus de 90 %, nous devons assumer une hausse nette pour 2020.

Enfin, la nouvelle tarification de la SÉMER, qui facturera désormais selon le nombre d'habitants plutôt que selon le tonnage apporté à l'usine de biométhanisation, nécessite des ajustements. Ce changement de tarification aura un impact d'environ 100 000 \$ de plus pour la Ville à moins que la participation active des citoyens au triage à la source soit considérablement augmentée. C'est pourquoi nous demandons la collaboration de tous afin que le coût collectif soit le plus bas possible.

Pour ce qui est de l'enlèvement de la neige, une partie de nos coûts sont fixes, soit le déneigement de nos rues, lequel est confié à un entrepreneur externe à la Ville. Le contrat qui nous lie à lui contient des coûts variables, soit pour la quantité d'abrasif utilisée ainsi qu'un ajustement pour le prix du carburant. Le déneigement des trottoirs ainsi que le ramassage de la neige sont des éléments variables qui ont un impact direct sur notre budget. En 2019, les sommes inscrites au budget avaient été augmentées afin de se rapprocher des dépenses réelles. Nous avons maintenu l'enveloppe budgétaire en 2020 et nous espérons que les chutes de neige seront moins abondantes. Nous voulons éventuellement créer un surplus affecté si les dépenses réelles sont inférieures aux sommes prévues. Cela nous permettra de niveler la dépense sans pression fiscale lors des hivers plus rigoureux.

Le service de la dette – comprenant les paiements en capital et en intérêts – constitue une dépense notable. Le ratio maximum que le Conseil municipal s'est

fixé est de 18 % du budget des dépenses. En 2020, le service de la dette totalisera 7 537 440 \$, soit 17,4 % du budget total, donc sous la limite fixée. Ce montant inclut le service de la dette du LET qui est tarifé selon le tonnage apporté par les utilisateurs. En tenant compte de cet élément, le service de la dette est plutôt de 15 %, laissant une marge de manœuvre nécessaire à la réalisation de projets futurs.

Nous devons composer avec une augmentation très importante de nos primes d'assurances. En effet, la somme inscrite au budget en 2020 (370 291 \$) est plus que le double de celle de 2019 (160 665 \$). Rappelons que nous faisons partie d'un regroupement d'assurance de l'Union des municipalités du Québec (UMQ) comprenant 11 villes d'agglomération. Les catastrophes naturelles et l'activité humaine ont lourdement affecté les réassureurs, provoquant ainsi des hausses des prix sur les marchés au cours des dernières années. La hausse des primes s'explique principalement par la détérioration de l'expérience des pertes pour l'assurance des biens pour un montant de plus de 8 M\$ de réclamations transféré à l'assureur au cours des sept dernières années ayant entraîné une augmentation moyenne de 100,15 % des primes en assurance des biens en 2019.

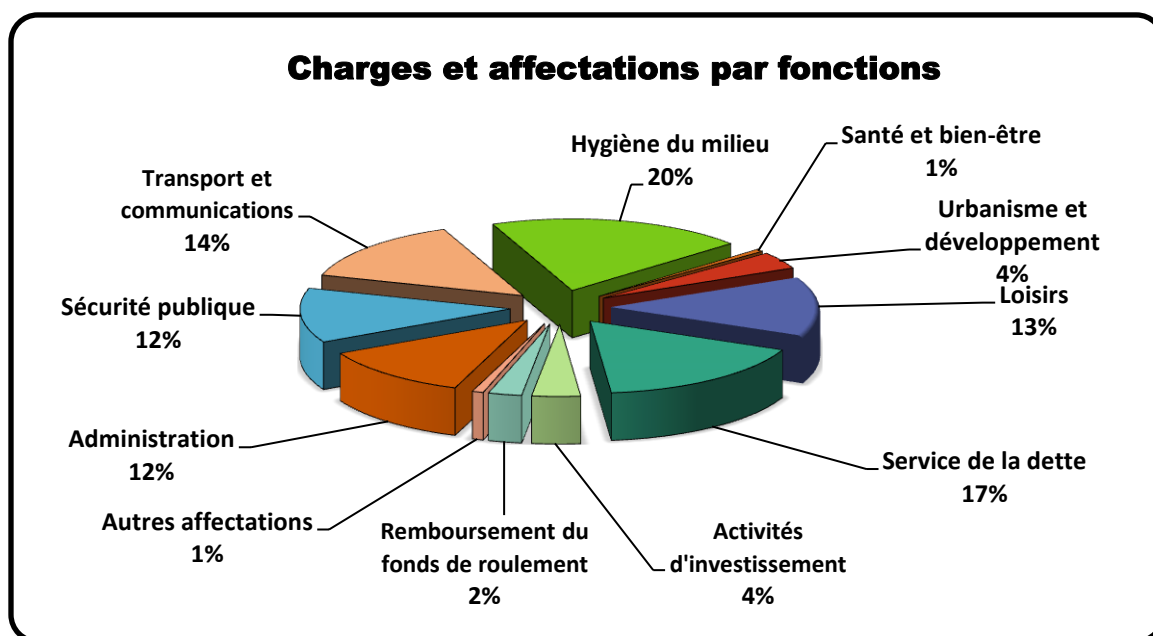
Pour leur part, les primes en assurance responsabilité civile primaire ont augmenté de 32,25 %. Cette augmentation est attribuable au marché de l'assurance en général. Les primes d'assurance responsabilité municipale ont connu une augmentation de 179,84 % à cause principalement de la hausse vertigineuse du nombre de réclamations à ce chapitre. Enfin, l'assurance automobile a connu une augmentation des primes de 71,86 %, découlant directement du nombre de réclamations transmises par l'ensemble des membres du groupe. Finalement, une autre partie de la hausse, mais dans une proportion beaucoup moindre, s'explique par l'augmentation des valeurs assurables qui sont révisées annuellement.

Aussi, malgré le retrait, depuis quelques années, du Gouvernement du Québec, la Ville a décidé de poursuivre avec un programme d'aide à la restauration des propriétés patrimoniales et résidentielles de 100 000 \$.

Les charges de fonctionnement augmentent de 3,76 %, ce qui est un tour de force compte tenu des éléments mentionnés ci-dessus.

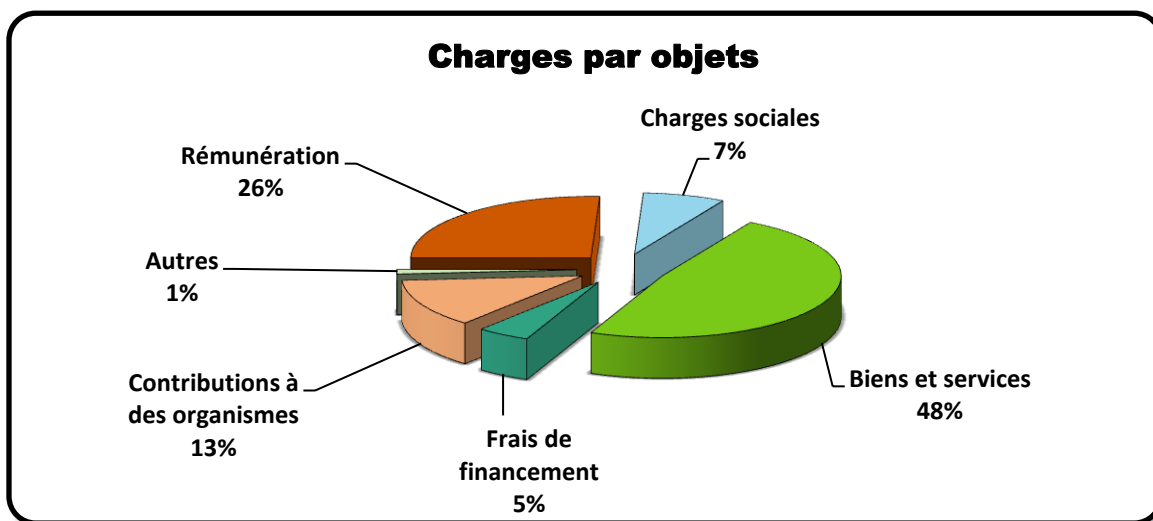
## CHARGES PAR FONCTIONS

	2020	2019	Variations	
			\$	%
<b>CHARGES</b>				
Administration	5 516 504 \$	5 569 750 \$	53 246 \$-	-0.96%
Sécurité publique	5 734 093 \$	5 414 610 \$	319 483 \$	5.90%
Transport	6 625 509 \$	6 337 325 \$	288 184 \$	4.55%
Hygiène du milieu	9 248 129 \$	8 836 380 \$	411 749 \$	4.66%
Santé et bien-être	269 757 \$	235 211 \$	34 546 \$	14.69%
Urbanisme et développement	1 793 071 \$	1 795 785 \$	2 714 \$-	-0.15%
Loisirs	6 311 122 \$	6 296 665 \$	14 457 \$	0.23%
Frais de financement	1 766 600 \$	1 429 498 \$	337 102 \$	23.58%
	<b>37 264 785 \$</b>	<b>35 915 224 \$</b>	<b>1 349 561 \$</b>	<b>3.76%</b>
<b>AFFECTATIONS</b>				
Remboursement de la dette à long terme	6 092 740 \$	4 794 263 \$	1 298 477 \$	27.08%
Activités d'investissement	1 740 659 \$	1 740 611 \$	48 \$	0.00%
Surplus accumulé affecté	180 000 \$	180 000 \$	- \$	0.00%
Remboursement du fonds de roulement	1 200 000 \$	1 000 000 \$	200 000 \$	20.00%
Montant à pourvoir dans le futur	54 288 \$-	9 588 \$-	44 700 \$-	466.21%
Affectations aux réserves financières	276 020 \$	101 020 \$	175 000 \$	173.23%
	<b>9 435 131 \$</b>	<b>7 806 306 \$</b>	<b>1 628 825 \$</b>	<b>20.87%</b>
	<b>46 699 916 \$</b>	<b>43 721 530 \$</b>	<b>2 978 386 \$</b>	<b>6.81%</b>



## CHARGES PAR OBJETS

	2020	2019	Variations	
			\$	%
<b>CHARGES</b>				
Rémunération	9 609 485 \$	9 263 747 \$	345 738 \$	3.73%
Charges sociales	2 755 305 \$	2 833 144 \$	77 839 \$-	-2.75%
Biens et services	17 992 341 \$	17 293 137 \$	699 204 \$	4.04%
Frais de financement	1 766 600 \$	1 429 498 \$	337 102 \$	23.58%
Contributions à des organismes	4 713 054 \$	4 633 698 \$	79 356 \$	1.71%
Autres	428 000 \$	462 000 \$	34 000 \$-	-7.36%
	<b>37 264 785 \$</b>	<b>35 915 224 \$</b>	<b>1 349 561 \$</b>	<b>3.76%</b>



## **TAXATION ET TARIFICATION**

### **Taux de la Taxe Foncière**

- Annulation de la taxe de l'ancien Rivière-du-Loup;
- Hausse du taux résidentiel de 0,033 \$ pour le fixer à 1,1018 \$;
- Hausse du taux pour les industries de 0,0822 \$ pour le fixer à 2,1331 \$;
- Hausse du taux pour les immeubles non résidentiels de 0,0379 \$ pour le fixer à 1,9193 \$.

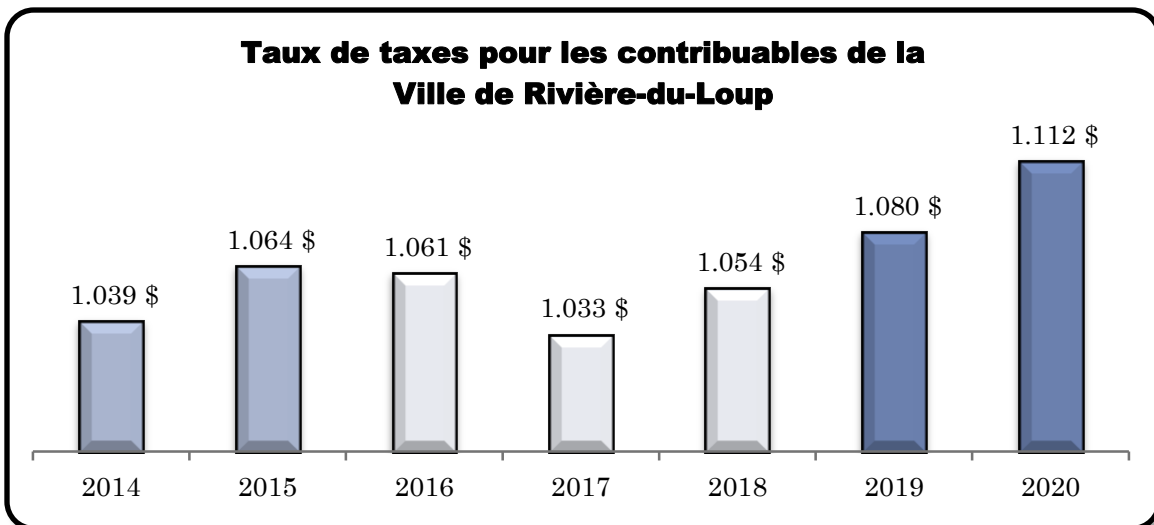
### **Tarifification des Services**

- Après un gel du tarif résidentiel pour l'eau potable à 205 \$ depuis 2014, il passera à 210 \$ en 2020;
- Augmentation de 95 \$ à 100 \$ pour la vidange des fosses septiques;
- Tarif résidentiel de la collecte et du traitement des matières résiduelles à 154 \$, une hausse de 14 \$ par rapport à 2019, mais qui demeure compétitif;
- Tarif résidentiel pour les égouts qui passe de 172 \$ à 182 \$.

Pour une résidence unifamiliale dont la valeur moyenne est actuellement de 205 575 \$, les taxes augmenteront de 4,61 %, ou 124,88 \$ (foncières et tarification) pour les secteurs desservis en aqueduc et égout.

## TAXATION ET TARIFICATION RÉSIDENTIELLE

Résidentiel	Rivière-du-Loup		Saint-Patrice								
			Avec aqueduc et égouts		Avec aqueduc		Avec égouts		Sans aqueduc et égouts		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
<b>Taux</b>											
Taxes foncières	1.1018	1.0688	1.1018	1.0688	1.1018	1.0688	1.1018	1.0688	1.1018	1.0688	
Service de la dette	0.0000	0.0002									
Assainissement	0.0006	0.0006	0.0006	0.0006			0.0006	0.0006			
Approvisionnement en eau potable	0.0094	0.0099	0.0094	0.0099	0.0094	0.0099					
<b>Total</b>	<b>1.1118</b>	<b>1.0795</b>	<b>1.1118</b>	<b>1.0793</b>	<b>1.1112</b>	<b>1.0787</b>	<b>1.1024</b>	<b>1.0694</b>	<b>1.1018</b>	<b>1.0688</b>	
<b>Tarification</b>											
Aqueduc	210 \$	205 \$	210 \$	205 \$	210 \$	205 \$					
Égout	182 \$	172 \$	182 \$	172 \$			182 \$	172 \$			
Fosses septiques					100 \$	95 \$			100 \$	95 \$	
Matières résiduelles	154 \$	140 \$	154 \$	140 \$	154 \$	140 \$	154 \$	140 \$	154 \$	140 \$	
	546 \$	517 \$	546 \$	517 \$	464 \$	440 \$	336 \$	312 \$	254 \$	235 \$	
Évaluation moyenne	205 575 \$	202 840 \$	205 575 \$	202 840 \$	205 575 \$	202 840 \$	205 575 \$	202 840 \$	205 575 \$	202 840 \$	
Taxation	2 285.63 \$	2 189.75 \$	2 285.63 \$	2 189.34 \$	2 284.40 \$	2 188.13 \$	2 266.31 \$	2 169.26 \$	2 265.07 \$	2 168.04 \$	
Tarification	546.00 \$	517.00 \$	546.00 \$	517.00 \$	464.00 \$	440.00 \$	336.00 \$	312.00 \$	254.00 \$	235.00 \$	
	2 831.63 \$	2 706.75 \$	2 831.63 \$	2 706.34 \$	2 748.40 \$	2 628.13 \$	2 602.31 \$	2 481.26 \$	2 519.07 \$	2 403.04 \$	
Hausse	124.88 \$		125.29 \$		120.27 \$		121.05 \$		116.03 \$		
	4.61%		4.63%		4.58%		4.88%		4.83%		



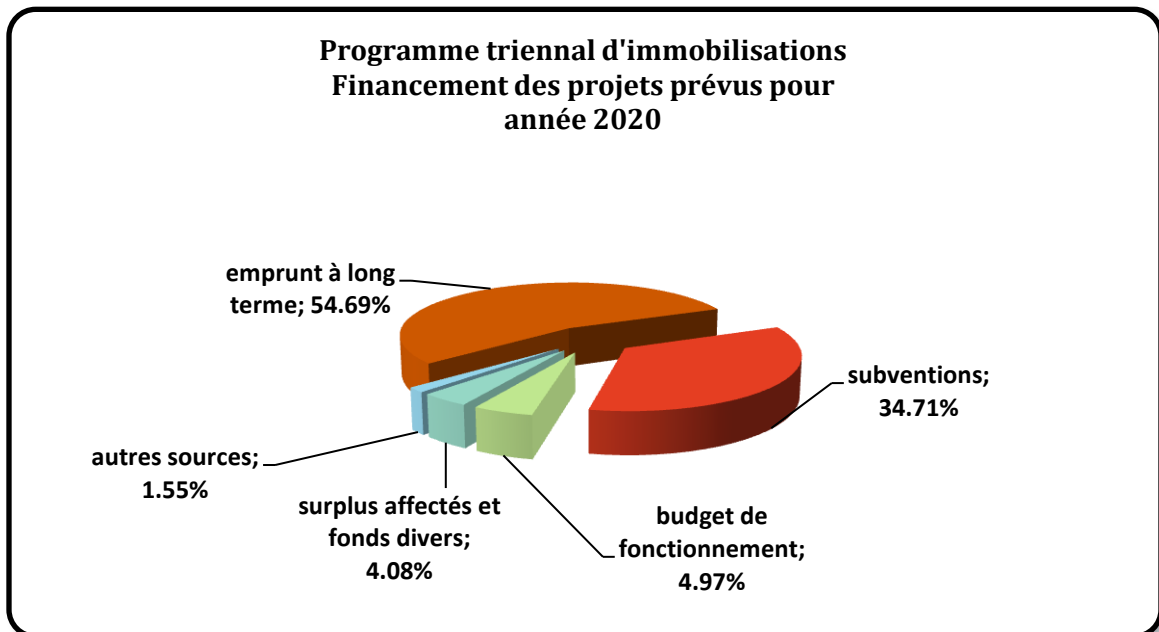
## TAXATION ET TARIFICATION IMMEUBLES COMMERCIAUX ET INDUSTRIELS

	Rivière-du-Loup		
	2020	2019	Variations
			\$      %
<b>Taux - Immeubles non résidentiels</b>			
Taxes foncières	1.9193 \$	1.8814 \$	0.0379 \$    2.02%
Service de la dette	- \$	0.0002 \$	(0.0002) \$   -100.00%
Assainissement	0.0006 \$	0.0006 \$	- \$            0.00%
Approvisionnement en eau potable	0.0094 \$	0.0099 \$	(0.0005) \$   -5.05%
<b>Total</b>	<b>1.9293 \$</b>	<b>1.8921 \$</b>	<b>0.037 \$    1.97%</b>
<b>Taux - Immeubles industriels</b>			
Taxes foncières	2.1331 \$	2.0509 \$	0.082 \$      4.01%
Service de la dette	- \$	0.0002 \$	(0.000) \$    -100.00%
Assainissement	0.0006 \$	0.0006 \$	- \$            0.00%
Approvisionnement en eau potable	0.0094 \$	0.0099 \$	(0.0005) \$   -5.05%
<b>Total</b>	<b>2.1431 \$</b>	<b>2.0616 \$</b>	<b>0.0815 \$    3.96%</b>
<b>Tarification - Compteurs et matières résiduelles (chargement avant)</b>			
Aqueduc - pour 400 m <sup>3</sup>	410 \$	405 \$	5 \$            1.23%
Égouts - pour 400 m <sup>3</sup>	245 \$	240 \$	5 \$            2.08%
Matières résiduelles	955 \$	868 \$	87 \$          10.00%
<b>Total</b>	<b>1 610 \$</b>	<b>1 513 \$</b>	<b>97 \$          6.40%</b>

## PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2020-2021-2022

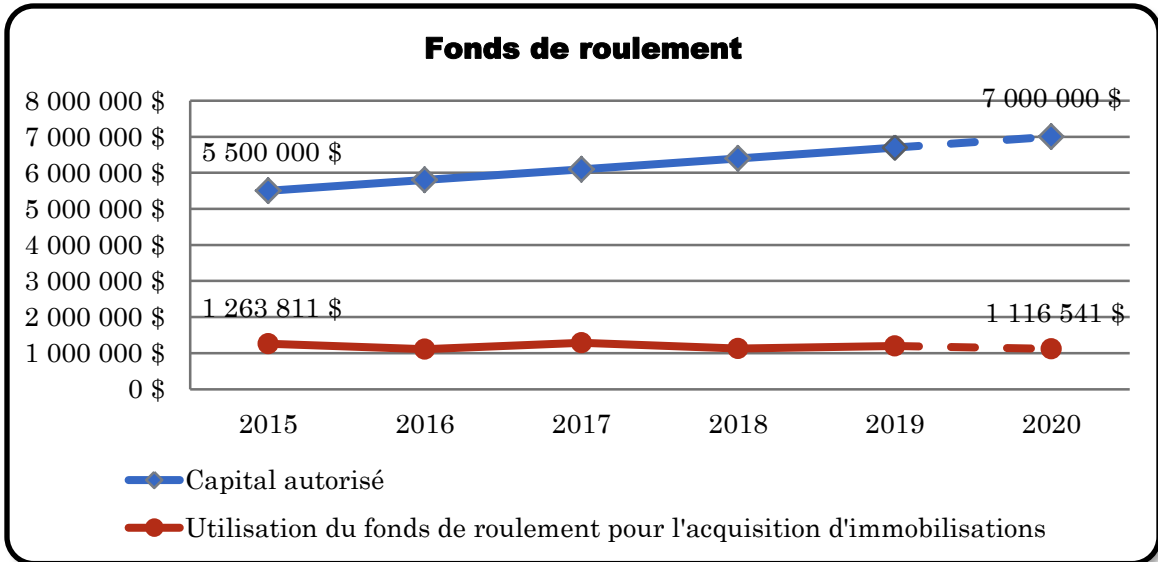
### FAITS SAILLANTS

- 92,5 M\$ investis pour les différents projets, dont 32,3 M\$ en 2020;
- 34,7 % du montant de 2020, soit 11,2 M\$, provenant de différents programmes de subventions;
- 10,6 % du total de 2019, soit 3,4 M\$, provenant de financement autre que la dette et les subventions.



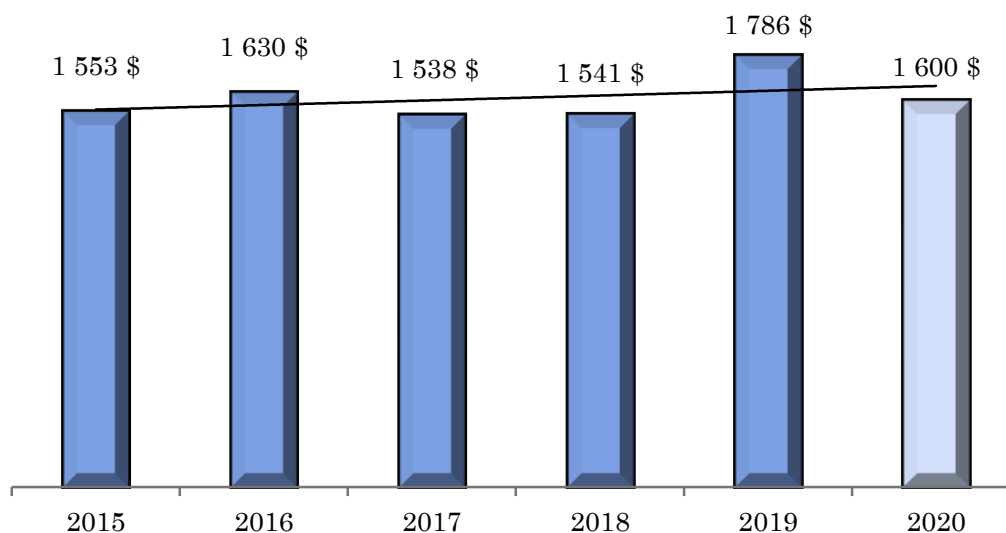
À ce chapitre, il faut mentionner que la Ville continue de respecter les moyens de financement des immobilisations fixées au plan de contrôle de la dette.

De plus, l'objectif d'augmenter le capital autorisé du fonds de roulement est respecté. Le maximum permis égale 20 % des crédits autorisés au budget.



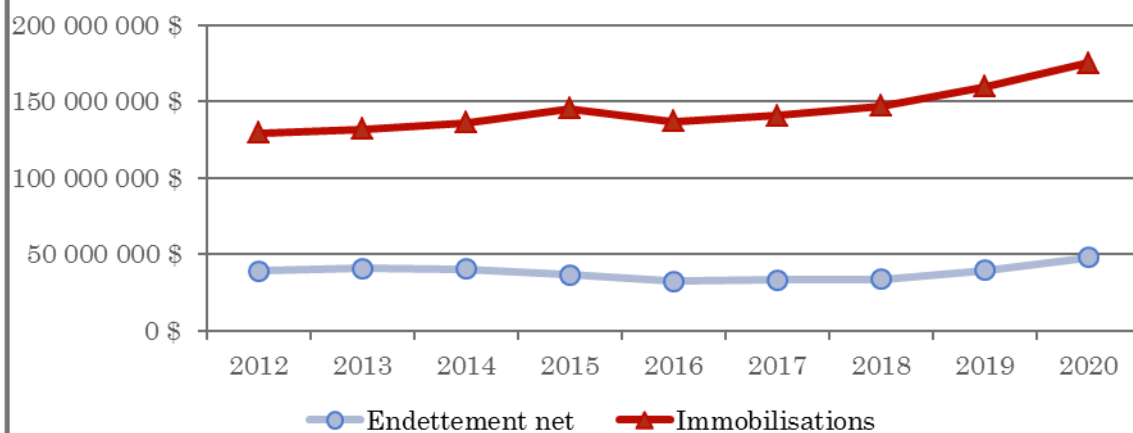
L'enveloppe budgétaire des immobilisations financées à même le budget de fonctionnement demeure sensiblement la même depuis quelques années. Nos employés travaillant sur des projets d'immobilisations sont reclassés, par amendement budgétaire, au financement comptant des projets d'immobilisations. Cela contribue à diminuer le coût des projets en utilisant notre expertise interne au lieu de recourir à des services professionnels externes.

**Immobilisations payées à même le budget  
des activités de fonctionnement  
(en millier de dollars)**



Même si l'endettement semble élevé, le ratio d'endettement est toujours inférieur à 30 %. La valeur des immobilisations augmente en proportion, plus rapidement que l'endettement net. La cible maximale est de 33 %.

**Dettes à long terme et valeur des immobilisations**



## **PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS**

Nous préparons la réalisation anticipée de nos projets d'investissements sur un horizon de cinq ans. À l'interne, nous appelons ce document Plan quinquennal d'immobilisations (PQI). Cela nous permet de mieux prévoir les priorités de chacun des services et de mesurer la tendance sur nos ratios. Toutefois, afin de respecter le cadre légal, nous publions le programme triennal d'immobilisations (PTI).

Nous avons confié à l'externe la réalisation des plans et devis pour la réfection de certaines rues. Cela nous permettra d'avoir des plans à jour pour aller de l'avant si des programmes de subventions sont lancés. Cette façon de faire permettra à la Ville de Rivière-du-Loup d'être en première ligne pour le dépôt de projets pour l'octroi de subventions gouvernementales.

Vous constaterez que cinq projets d'envergure seront réalisés à court terme :

- 1) Augmentation de la capacité de traitement des étangs aérés. Ce projet attendu avec impatience permettra à la Ville de Rivière-du-Loup de poursuivre son développement. Le certificat d'autorisation a été obtenu et nous pourrons débiter les travaux en 2020.
- 2) Réfection du stade de la cité des Jeunes et construction d'une glace de dimension olympique. La venue des Jeux du Québec en 2021 permet à la Ville d'obtenir une subvention de 5 M\$ qui servira à la réalisation de ce projet. Les travaux doivent être exécutés en 2020 afin de respecter les critères du programme de subvention et s'assurer que l'infrastructure soit disponible pour la tenue des jeux.
- 3) Agrandissement et réaménagement de la bibliothèque municipale Françoise-Bédard. Le dévoilement des esquisses gagnantes du concours d'architecture pluridisciplinaire a eu lieu en novembre dernier. Des montants ont déjà été engagés dans ce projet pour la réalisation du concours d'architecture. Notons également qu'une subvention de 3,2 M\$ est accordée pour la réalisation de cet investissement.
- 4) Construction d'une nouvelle caserne de pompiers. Ce projet est également admissible à une subvention de 3,25 M\$. De nombreux scénarios ont été analysés afin de choisir l'emplacement optimal pour la future caserne. Le terrain retenu est celui à l'angle des rues Témiscouata et des Cheminots.
- 5) Parc Maritime de la Pointe de Rivière-du-Loup. Ce projet, aussi appelé Carrefour maritime, a mobilisé beaucoup de ressources et d'énergie. En effet, de nombreux acteurs, partenaires et ministères doivent travailler de concert pour l'avancement et la concrétisation de cet investissement qui aura une portée économique essentiellement touristique. Jusqu'à maintenant, des montants ont été investis par la Ville et nous sommes sur la bonne voie pour le début de la construction. Rappelons que projet doit être terminé en 2022

pour que soit versée la subvention gouvernementale de 5,3 M\$ accordée dans le cadre du Nouveau Fonds Chantiers Canada-Québec, volet Fonds des petites collectivités (FPC).

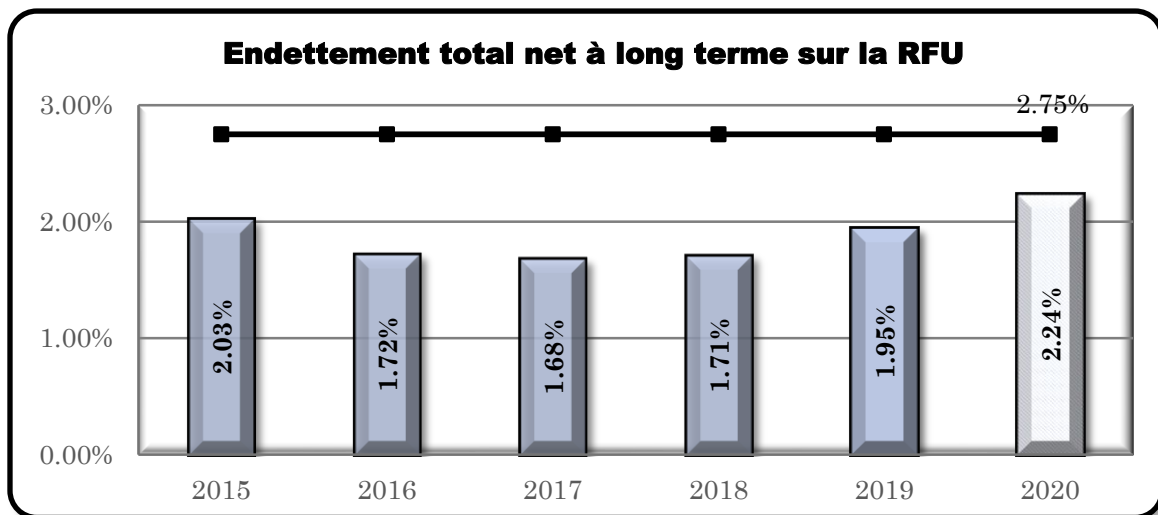
Nous continuons de travailler activement à la mise en place d'un parc territorial régional avec la MRC de Rivière-du-Loup qui comprendra quatre emplacements, dont le Technopôle et la phase 4 du Parc industriel de Rivière-du-Loup.

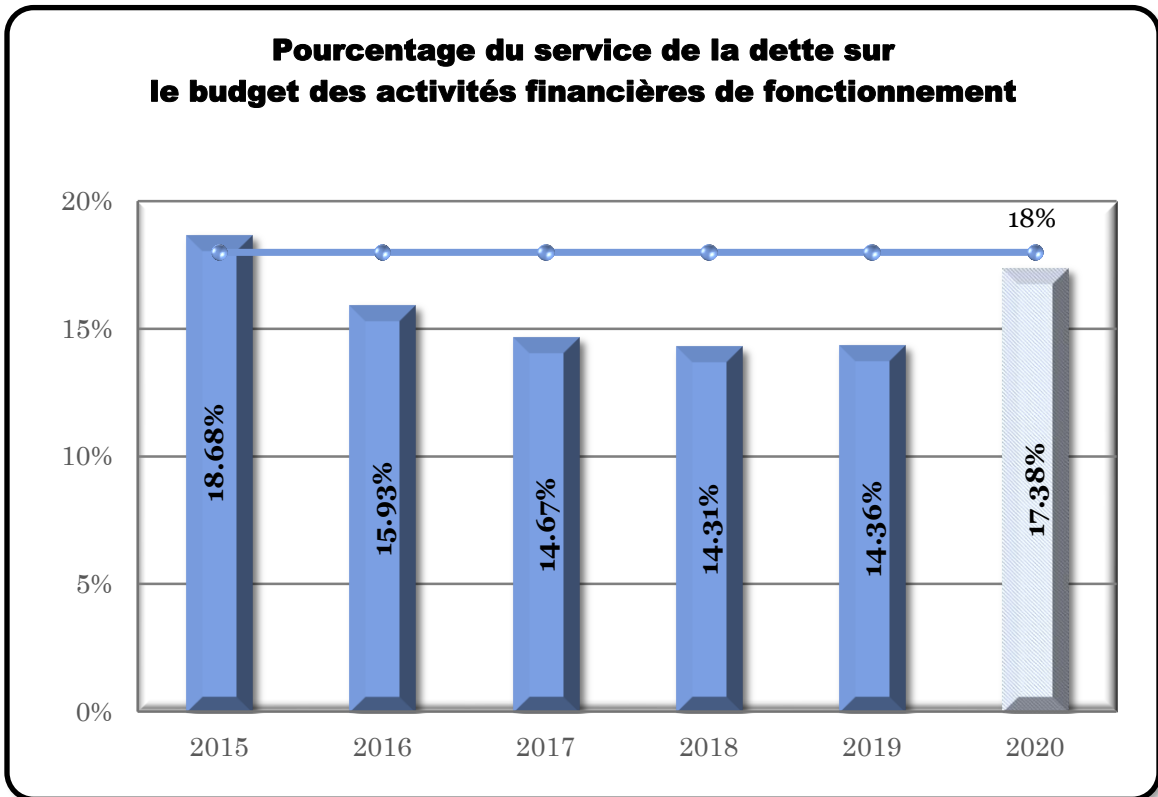
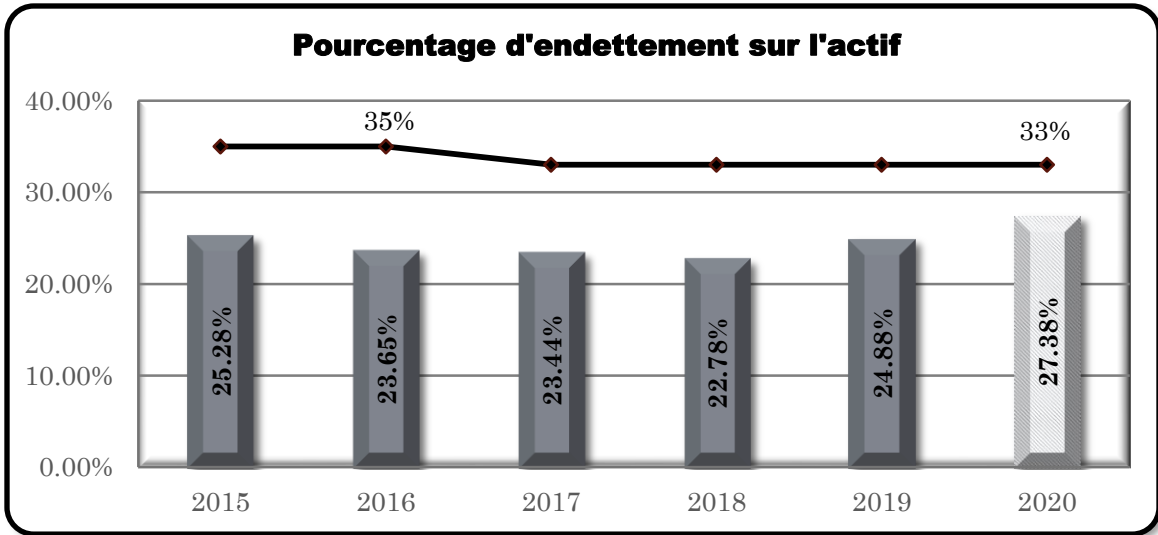
Le budget participatif sera doté d'une enveloppe de 150 000 \$. Un comité est en place pour mener à bien toutes les étapes de la sélection du projet retenu. La réalisation se fera en 2021.

Nous tenons à rappeler que des facteurs impondérables peuvent devancer ou retarder la réalisation des projets inscrits au PTI. Nous sommes toujours à l'affût des programmes de subventions qui diminuent le coût net à payer par les citoyens à l'échelle municipale.

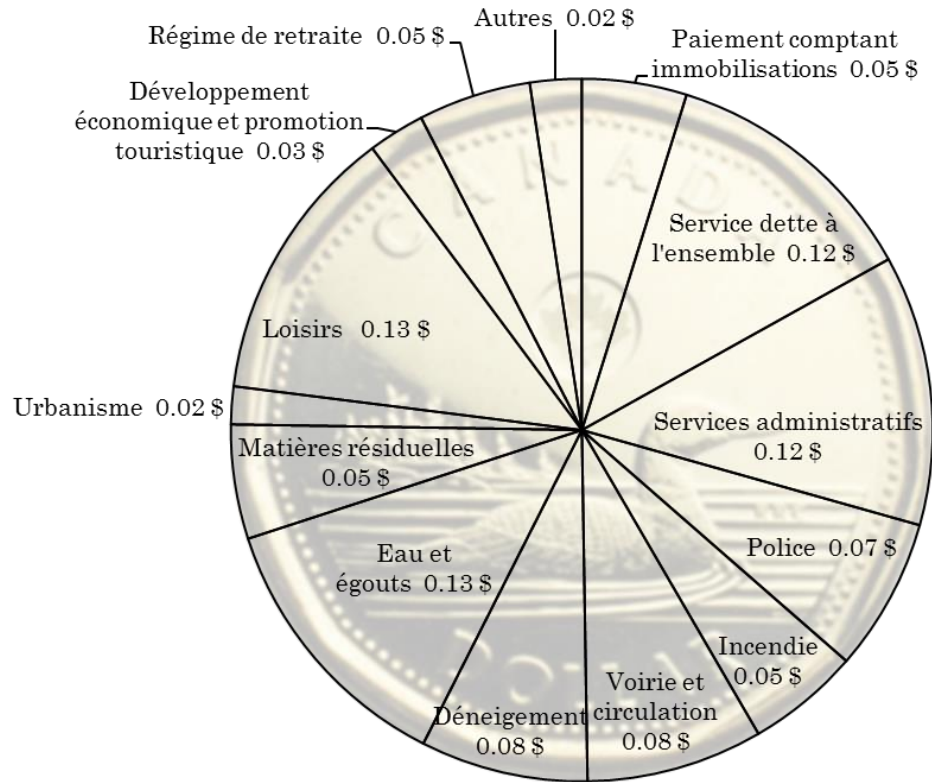
## **RATIOS DE CONTRÔLE DE L'ENDETTEMENT**

En 2009, le conseil a fixé des ratios de contrôle de l'endettement. Ces cibles maximales ont été validées au fil des années et elles sont toujours d'actualité.





## POUR CHAQUE DOLLAR DÉPENSÉ



## **PRIORITÉS DE LA VILLE POUR 2020**

- **Pour être attractifs, nous allons :**
  - Investir dans nos infrastructures;
  - Maintenir la qualité de service aux citoyens;
  - Utiliser nos ressources allouées de façon respectueuse;
  - Respecter notre environnement;
  - Faire preuve de rigueur dans notre gestion.

Les défis sont nombreux pour notre Ville. Nous avons des projets ambitieux et rassembleurs. Nous visons l'excellence dans nos actions.

L'amélioration de la qualité des services aux citoyens a été au cœur de nos décisions budgétaires. Nos choix reflètent également notre responsabilité en matière de développement durable et notre volonté d'agir pour laisser une planète propre aux générations futures.

Rivière-du-Loup est une ville attrayante, accueillante et dynamique grâce à ses citoyens et à ses gens d'affaires. Ce milieu de vie exceptionnel doit être maintenu et être à la hauteur des ambitions de tous ses citoyens.

Nous avons la chance de compter sur une équipe dévouée, dédiée et donnant le meilleur d'elle-même. Nous voulons remercier les élus municipaux et les employés qui contribuent, par leur travail, à développer notre ville. Finalement, merci à nos citoyens; soyons tous fiers de ce milieu de vie exemplaire.

Continuons à innover, continuons à développer, continuons nos actions en développement durable, continuons l'amélioration de nos infrastructures. Notre ville est belle et il fait bon y vivre.

Joyeuses Fêtes à tous et une excellente année 2020.



## PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

### INVESTISSEMENTS 2020-2021-2022

Titre du projet	2020	2021	2022	TOTAL
<b>Trésorerie</b>				
Aménagement pour infrastructures scolaires	1 049 875.00 \$	0.00 \$	0.00 \$	1 049 875.00 \$
	<b>1 049 875.00 \$</b>	<b>0.00 \$</b>	<b>0.00 \$</b>	<b>1 049 875.00 \$</b>
<b>Incendie</b>				
Véhicule de prévention et de soutien (Civic)	0.00 \$	0.00 \$	50 394.00 \$	50 394.00 \$
Véhicule de prévention - remplacement Jeep liberty	0.00 \$	45 144.62 \$	0.00 \$	45 144.62 \$
Véhicule de soutien incendie (Pick-up)	0.00 \$	0.00 \$	62 992.50 \$	62 992.50 \$
Implantation d'un système de radiocommunication	160 210.92 \$	0.00 \$	0.00 \$	160 210.92 \$
Remplacement du poste de commandement 1997	0.00 \$	0.00 \$	372 705.62 \$	372 705.62 \$
Remplacement du VTT	26 246.87 \$	0.00 \$	0.00 \$	26 246.87 \$
	<b>186 457.79 \$</b>	<b>45 144.62 \$</b>	<b>486 092.12 \$</b>	<b>717 694.53 \$</b>
<b>Informatique</b>				
Mise à niveau des commutateurs	20 000.00 \$	20 000.00 \$	0.00 \$	40 000.00 \$
Achat photocopieur bibliothèque	15 748.12 \$	0.00 \$	0.00 \$	15 748.12 \$
Serveur de virtualisation	0.00 \$	18 897.75 \$	19 422.69 \$	38 320.44 \$
	<b>35 748.12 \$</b>	<b>38 897.75 \$</b>	<b>19 422.69 \$</b>	<b>94 068.56 \$</b>
<b>Loisirs, culture et communautaire</b>				
Agrandissement et réaménagement de la Bibliothèque Françoise-Bédard	1 445 193.06 \$	4 967 640.69 \$	0.00 \$	6 412 833.75 \$
Projet budget participatif	0.00 \$	166 415.10 \$	0.00 \$	166 415.10 \$
Parc canin	12 448.87 \$	77 315.43 \$	0.00 \$	89 764.30 \$
Toilettes écologiques parc des Chutes	0.00 \$	131 129.39 \$	0.00 \$	131 129.39 \$
Implantation et consolidation des jardins communautaires dans les quartiers	0.00 \$	11 023.69 \$	55 328.40 \$	66 352.09 \$
Théâtre la Goélette	10 498.75 \$	0.00 \$	476 676.53 \$	487 175.28 \$
Illumination parc des Chutes	0.00 \$	36 745.62 \$	262 468.75 \$	299 214.37 \$
Parc Royal sud	199 476.23 \$	0.00 \$	0.00 \$	199 476.23 \$
Parcs et espaces verts	185 040.47 \$	0.00 \$	0.00 \$	185 040.47 \$
Pole St-Pierre Frontenac Laval	125 985.00 \$	209 975.00 \$	104 987.50 \$	440 947.50 \$
Remise à niveau parc Wilfrid-Laurier bâtiment et parc	0.00 \$	125 000.00 \$	34 975.00 \$	159 975.00 \$
Aménagement de sécurité-voie ferrée (CN)	78 740.62 \$	0.00 \$	157 481.25 \$	236 221.87 \$
Pont de la rivière du Loup - Petit témis	0.00 \$	0.00 \$	258 885.52 \$	258 885.52 \$
Parc des Princes	119 685.73 \$	52 493.75 \$	0.00 \$	172 179.48 \$
Chalet de la Côte-des-Bains	0.00 \$	52 493.74 \$	0.00 \$	52 493.74 \$
Camping municipal de la Pointe	0.00 \$	0.00 \$	1 891 874.75 \$	1 891 874.75 \$

## PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

### INVESTISSEMENTS 2020-2021-2022

Titre du projet	2020	2021	2022	TOTAL
Bloc sanitaire Pointe Est	12 598.50 \$	62 992.50 \$	0.00 \$	75 591.00 \$
Kiosque 4 saisons parc Blais	0.00 \$	0.00 \$	152 231.87 \$	152 231.87 \$
Parc secteur des Plateaux	0.00 \$	0.00 \$	4 565.66 \$	4 565.66 \$
Mise à niveau Stade de la Cité des jeunes et glace Olympique	9 006 416.00 \$	545 934.00 \$	0.00 \$	9 552 350.00 \$
Travaux mise à niveau CPT avant JQ 2021	262 468.75 \$	0.00 \$	0.00 \$	262 468.75 \$
Construction de la patinoire du parc des Cônes	0.00 \$	0.00 \$	141 305.43 \$	141 305.43 \$
Tapis mécanique pour l'aire de glissade	0.00 \$	0.00 \$	31 496.25 \$	31 496.25 \$
Aménagement terrain basket-ball	0.00 \$	0.00 \$	52 493.75 \$	52 493.75 \$
Remise à niveau du site des loisirs Saint-Ludger	0.00 \$	0.00 \$	17 847.87 \$	17 847.87 \$
	<b>11 458 551.98 \$</b>	<b>6 439 158.91 \$</b>	<b>3 642 618.53 \$</b>	<b>21 540 329.42 \$</b>
<b>Service technique et environnement</b>				
<b>Environnement</b>				
Agrandissement du LET - Zone C	290 290.44 \$	393 703.12 \$	291 340.31 \$	975 333.87 \$
Entretien et maintenance du LET	140 158.32 \$	178 478.73 \$	34 120.92 \$	352 757.97 \$
Achat d'un balance au LET	104 988.00 \$	0.00 \$	0.00 \$	104 988.00 \$
Travaux d'étanchéisation de la zone A - Phase 2	1 154 842.00 \$	0.00 \$	0.00 \$	1 154 842.00 \$
Mise a niveau des équipements d'eau potable	551 184.37 \$	283 466.25 \$	188 977.50 \$	1 023 628.12 \$
Campagne de mesure de débit - égout sanitaire	152 231.00 \$	157 481.00 \$	162 730.00 \$	472 442.00 \$
Mise a niveau des équipements d'eaux usées	288 716.00 \$	233 072.00 \$	136 484.00 \$	658 272.00 \$
Augmentation capacité des étangs aérés	3 455 491.00 \$	359 579.00 \$	0.00 \$	3 815 070.00 \$
	<b>6 137 901.13 \$</b>	<b>1 605 780.10 \$</b>	<b>813 652.73 \$</b>	<b>8 557 333.96 \$</b>
<b>Ingénierie</b>				
Prolongement de service Jean-David Viel	36 745.62 \$	2 204 737.00 \$	0.00 \$	2 241 482.62 \$
Soulagement pluvial rues Laval et des Érables, servitude des Érables (escalier)	0.00 \$	0.00 \$	6 299.25 \$	6 299.25 \$
Réfection drainage pluvial rue Témiscouata	312 863.00 \$	0.00 \$	0.00 \$	312 863.00 \$
Réfection rue St-Elzéar de Saint-Alfred à la rue Saint-Pierre	97 638.37 \$	0.00 \$	0.00 \$	97 638.37 \$
Réfection rue Albert de St-Henri à la rue Fraserville	1 729 763.54 \$	0.00 \$	0.00 \$	1 729 763.54 \$
Réfection rue St-Paul de St-Henri à la rue Armand-Thériault	0.00 \$	1 408 244.57 \$	0.00 \$	1 408 244.57 \$
Inspections par caméra des réseaux d'égout (2020)	41 995.00 \$	47 244.00 \$	41 995.00 \$	131 234.00 \$
Réfection de la rue Joly de Desjardins à Lafontaine	0.00 \$	1 875 720.00 \$	0.00 \$	1 875 720.00 \$
Réfection de la rue Saint-Francois-Xavier de la rue Pouliot à la rue Delage	0.00 \$	1 425 024.72 \$	0.00 \$	1 425 024.72 \$
Réfection de la rue Fraserville de la rue Saint-Pierre à la rue Delage	0.00 \$	0.00 \$	1 492 922.25 \$	1 492 922.25 \$
Réfection de la rue Fraser de la rue du Grand Voyer à la rue Joly	0.00 \$	47 244.00 \$	0.00 \$	47 244.00 \$

## PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

### INVESTISSEMENTS 2020-2021-2022

Titre du projet	2020	2021	2022	TOTAL
Réfection de la rue des Vétérans de la rue Léo-Bouchard à la rue Delage	0.00 \$	36 745.62 \$	0.00 \$	36 745.62 \$
Réfection de la rue du Rocher de la rue Lafontaine à la rue du Domaine	0.00 \$	73 491.00 \$	1 370 095.25 \$	1 443 586.25 \$
Régularisation de la servitude de la rue Plourde	0.00 \$	36 745.62 \$	0.00 \$	36 745.62 \$
Place Carrier - Prolongement des réseaux	200 000.00 \$	361 200.00 \$	5 849 593.00 \$	6 410 793.00 \$
Prolongement des services - Secteur Ouest (Sud)	334 351.00 \$	5 814 787.97 \$	0.00 \$	6 149 138.97 \$
Réfection rue St-Elzéar de St-Magloire (rivière) à la rue Saint-Alfred	97 638.37 \$	0.00 \$	3 151 199.81 \$	3 248 838.18 \$
Réaménagement de l'intersection des Raymond et Alfred-Fortin	60 367.00 \$	0.00 \$	0.00 \$	60 367.00 \$
	<b>2 911 361.90 \$</b>	<b>13 331 184.50 \$</b>	<b>11 912 104.56 \$</b>	<b>28 154 650.96 \$</b>
<b>Travaux publics</b>				
Équipements spécialisés non roulants	56 168.30 \$	0.00 \$	0.00 \$	56 168.30 \$
Aéroport-Réfection piste et tarmac	0.00 \$	446 196.87 \$	0.00 \$	446 196.87 \$
Construction caserne 14	500 000.00 \$	3 269 075.00 \$	4 314 962.50 \$	8 084 037.50 \$
Parc maritime de la pointe de Rivière-du-Loup	6 334 418.65 \$	6 334 417.58 \$	0.00 \$	12 668 836.23 \$
Aménagement de sentiers VHR	57 742.00 \$	262 468.00 \$	131 234.00 \$	451 444.00 \$
Équipements spécialisés non roulants	0.00 \$	0.00 \$	15 748.12 \$	15 748.12 \$
Véhicules achetés en 2019 et livrés en 2020	720 573.30 \$	0.00 \$	0.00 \$	720 573.30 \$
Remplacement camionnette Service des Loisirs	0.00 \$	52 493.75 \$	0.00 \$	52 493.75 \$
Agrandissement garage pour équipements de déneigement	0.00 \$	0.00 \$	20 997.50 \$	20 997.50 \$
Véhicules-outils	173 229.37 \$	385 829.05 \$	383 204.37 \$	942 262.79 \$
Véhicules de transport	162 730.62 \$	293 965.00 \$	671 919.99 \$	1 128 615.61 \$
Démantèlement réservoirs pétroliers Rosaire-Gendron	38 845.37 \$	0.00 \$	0.00 \$	38 845.37 \$
Construction mezzanine entrepôt à l'aéroport	0.00 \$	0.00 \$	34 120.94 \$	34 120.94 \$
Peinture des lampadaires décoratifs au centre-ville	62 992.50 \$	0.00 \$	167 980.00 \$	230 972.50 \$
Aménagements pour la sécurité routière	78 740.62 \$	78 740.62 \$	78 740.62 \$	236 221.86 \$
Harmonisation des limites de vitesse	78 740.62 \$	0.00 \$	0.00 \$	78 740.62 \$
Systèmes de détection vidéo pour feux de circulation Armand-Thériault et Fraserville	0.00 \$	31 496.25 \$	0.00 \$	31 496.25 \$
Systèmes de détection vidéo pour feux de circulation Lafontaine et Fraser	0.00 \$	0.00 \$	31 496.25 \$	31 496.25 \$
Réfection de stationnements municipaux	0.00 \$	237 271.75 \$	524 937.50 \$	762 209.25 \$
Mise à niveau de l'éclairage de la patinoire à Saint-Ludger	0.00 \$	0.00 \$	41 995.00 \$	41 995.00 \$
Mise à niveau de l'éclairage du parc Cartier	0.00 \$	178 478.75 \$	0.00 \$	178 478.75 \$
Mise à niveau de l'éclairage du parc Fraserville	0.00 \$	83 990.00 \$	0.00 \$	83 990.00 \$
Aménagement sentiers piétonniers Royal Sud	78 740.62 \$	0.00 \$	0.00 \$	78 740.62 \$
Aménagement sentier piétonnier entre les rues Agnès-Giguère et du Cabotage	0.00 \$	78 740.62 \$	0.00 \$	78 740.62 \$

## PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

### INVESTISSEMENTS 2020-2021-2022

Titre du projet	2020	2021	2022	TOTAL
Mobilier urbain	52 493.75 \$	26 247.00 \$	26 247.00 \$	104 987.75 \$
Aménagement d'un belvédère à l'extrémité nord de la rue Delage	0.00 \$	26 246.87 \$	0.00 \$	26 246.87 \$
Réfection exutoire égout pluvial rue Saint-Magloire	104 987.49 \$	0.00 \$	0.00 \$	104 987.49 \$
Réfection de la protection de la prise d'eau brute à la rivière du Loup	189 159.13 \$	0.00 \$	0.00 \$	189 159.13 \$
Aménagement d'une virée à l'extrémité sud de la rue Gilles	0.00 \$	20 997.50 \$	0.00 \$	20 997.50 \$
Repavage des rues	1 500 000.00 \$	1 500 000.00 \$	1 500 000.00 \$	4 500 000.00 \$
Construction de trottoirs et bordures	300 000.00 \$	300 000.00 \$	314 963.00 \$	914 963.00 \$
Évaluation routière	0.00 \$	0.00 \$	36 745.62 \$	36 745.62 \$
	10 489 562.34 \$	13 606 654.61 \$	8 295 292.41 \$	32 391 509.36 \$
	<b>19 538 825.37 \$</b>	<b>28 543 619.21 \$</b>	<b>21 021 049.70 \$</b>	<b>69 103 494.28 \$</b>
<b>TOTAL</b>	<b>32 269 458.26 \$</b>	<b>35 066 820.49 \$</b>	<b>25 169 183.04 \$</b>	<b>92 505 461.79 \$</b>



**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**VALEURS FONCIÈRES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations %
<b>IMMEUBLES IMPOSABLES</b>			
<b>Rôle d'évaluation</b>			
Valeur imposable résiduelle	1 231 169 954	1 192 724 802	3.22%
Valeur secteur agricole	9 045 300	7 467 700	21.13%
6 logements et plus	209 064 147	199 167 629	4.97%
Commercial	408 150 549	374 446 269	9.00%
Industriel	75 813 350	61 005 100	24.27%
Terrains vagues desservis	17 591 800	16 073 200	9.45%
	1 950 835 100	1 850 884 700	5.40%
<b>IMMEUBLES NON IMPOSABLES</b>			
Gouvernement du Québec	15 851 400	14 095 600	12.5%
Réseau des affaires sociales	68 345 797	58 138 704	17.6%
Cégeps et universités	37 702 802	35 057 783	7.5%
Écoles primaires	10 670 875	9 948 582	7.3%
Écoles secondaires	51 223 887	44 178 063	15.9%
Gouvernement du Canada	6 509 300	6 063 900	7.3%
	190 304 060	167 482 631	13.6%
<b>FACTEUR COMPARATIF</b>	1.00	1.01	-1.0%
<b>RICHESSSE FONCIÈRE</b>	2 141 139 160	2 018 367 331	6.1%
<b>RICHESSSE FONCIÈRE UNIFORMISÉE</b>	2 141 139 160	2 038 551 004	5.0%

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**SOMMAIRE DES TAUX**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations %
<b>TAXES SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>			
Taxe foncière générale	1.1018	1.0688	3.1%
Taxe foncière - agriculture	1.1018	1.0688	3.1%
Taxe foncière - immeubles de 6 logements ou plus	1.1354	1.1206	1.3%
Taxe foncière - immeubles non résidentiels	1.9193	1.8814	2.0%
Taxe foncière - immeubles industriels	2.1331	2.0509	4.0%
Taxe foncière - terrains vagues desservis	2.0215	2.0322	-0.5%
Répartition générale assainissement	0.0006	0.0006	0.0%
Service de la dette - ancien Rivière-du-Loup	0.0000	0.0002	-100.0%
Taxe de secteur - puits d'alimentation en eau et mise aux normes de l'usine de purification	0.0094	0.0099	-5.1%
<b>TAXES, COMPENSATIONS ET TARIFICATION</b>			
Eau	210.00	205.00	2.4%
Égouts	182.00	172.00	5.8%
Matières résiduelles	154.00	140.00	10.0%
Vidange des fosses septiques	100.00	95.00	5.3%
<b>EN RÉSUMÉ</b>			
Ancien Rivière-du-Loup	1.1118	1.0795	3.0%
Ancien St-Patrice avec aqueduc et égouts	1.1118	1.0793	3.0%
Ancien St-Patrice avec aqueduc	1.1112	1.0787	3.0%
Ancien St-Patrice avec égouts	1.1024	1.0694	3.1%
Ancien St-Patrice sans services	1.1018	1.0688	3.1%
<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION (T.G.T.)</b>			
Prévisionnel	1.4626	1.4390	1.6%

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ÉTATS DES ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>REVENUS</b>				
Taxes	32 763 481	30 388 793	2 374 688	7.81%
Paiements tenant lieu de taxes	2 954 993	2 580 160	374 833	14.53%
Transferts	1 614 562	1 257 406	357 156	28.40%
Services rendus	6 678 019	6 229 049	448 970	7.21%
Imposition de droits	882 193	893 500	-11 307	-1.27%
Amendes et pénalités	595 600	531 400	64 200	12.08%
Intérêts	281 020	281 020	0	0.00%
Autres revenus	797 577	786 573	11 004	1.40%
	<b>46 567 445</b>	<b>42 947 901</b>	<b>3 619 544</b>	<b>8.43%</b>
<b>CHARGES</b>				
Administration générale	5 516 504	5 569 750	-53 246	-0.96%
Sécurité publique	5 734 093	5 414 610	319 483	5.90%
Transport	6 625 509	6 337 325	288 184	4.55%
Hygiène du milieu	9 248 129	8 836 380	411 749	4.66%
Santé et bien-être	269 757	235 211	34 546	14.69%
Aménagement, urbanisme et développement	1 793 071	1 795 785	-2 714	-0.15%
Loisirs et culture	6 311 122	6 296 665	14 457	0.23%
Frais de financement	1 766 600	1 429 498	337 102	23.58%
	<b>37 264 785</b>	<b>35 915 224</b>	<b>1 349 561</b>	<b>3.76%</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT AVANT LA CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
	<b>9 302 660</b>	<b>7 032 677</b>	<b>2 269 983</b>	<b>32.28%</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises</b>				
Provision pour moins-value	-25 000	-25 000	0	0.00%
<b>Financement</b>				
Remboursement de la dette à long terme	6 092 740	4 794 263	1 298 477	27.08%
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	1 740 659	1 740 611	48	0.00%
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Surplus accumulé affecté	180 000	180 000	0	0.00%
Réserves financières et fonds réservés	0	-240 000	240 000	
Appariement fiscal	-54 288	-9 588	-44 700	466.21%
Solde disponible de règlements d'emprunt fermés	-107 471	-508 629	401 158	-78.87%
Virement au fonds de roulement	1 200 000	1 000 000	200 000	20.00%
Virement aux réserves financières	276 020	101 020	175 000	173.23%
	<b>9 302 660</b>	<b>7 032 677</b>	<b>2 269 983</b>	<b>32.28%</b>
<b>SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE À DES FINS BUDGÉTAIRES</b>				
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DE DÉPENSES PAR OBJETS**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>Rémunération</b>	9 609 485	9 263 747	345 738	3.73%
<b>Charges sociales</b>	2 755 305	2 833 144	-77 839	-2.75%
<b>Biens et services</b>	17 992 341	17 293 137	699 204	4.04%
<b>Frais de financement</b>				
<b>Intérêts et autres frais sur dette à long terme</b>				
<b>À la charge</b>				
De la municipalité	1 151 646	946 256	205 390	21.71%
Des gouvernements du Québec et du Canada	178 054	103 842	74 212	71.47%
<b>Autres frais de financement</b>	436 900	379 400	57 500	15.16%
<b>Contributions à des organismes</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	873 343	881 080	-7 737	-0.88%
Autres	140 167	135 167	5 000	3.70%
Autres organismes	3 699 544	3 617 451	82 093	2.27%
<b>Autres objets</b>				
Autres	428 000	462 000	-34 000	-7.36%
	<b>37 264 785</b>	<b>35 915 224</b>	<b>1 349 561</b>	<b>3.76%</b>

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>TAXES</b>				
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
<b>Taxes générales</b>				
Taxes foncières générales	25 549 121	23 453 997	2 095 124	8.93%
<b>Taxes de secteur</b>				
Taxes spéciales pour l'assainissement des eaux	9 704	9 488	216	2.27%
Taxes spéciales pour le service de la dette	161 292	168 923	(7 631)	-4.52%
	<u>25 720 116</u>	<u>23 632 408</u>	<u>2 087 708</u>	<u>8.83%</u>
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
<b>Taxes, compensations et tarification</b>				
Services municipaux				
Eau	2 732 640	2 685 000	47 640	1.77%
Égouts	1 945 000	1 840 000	105 000	5.71%
Collecte et enfouissement	2 048 118	1 897 816	150 302	7.92%
Fosses septiques	82 800	78 500	4 300	5.48%
Centre d'urgence 911	113 000	113 000	-	0.00%
Service de la dette	121 807	142 069	(20 262)	-14.26%
	<u>7 043 365</u>	<u>6 756 385</u>	<u>286 980</u>	<u>4.25%</u>
	<u>32 763 481</u>	<u>30 388 793</u>	<u>2 374 688</u>	<u>7.81%</u>

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>PAIEMENTS TENANT LIEU DE TAXES</b>				
<b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC</b>				
<b>Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement</b>				
Taxes sur la valeur foncière	292 133	265 189	26 944	10.16%
Autres taxes, compensations et tarification	12 100	12 100	-	0.00%
Terres publiques	120	112	8	7.14%
	<b>304 353</b>	<b>277 401</b>	<b>26 952</b>	<b>9.72%</b>
<b>Immeubles des réseaux</b>				
Santé et services sociaux	999 599	836 617	162 982	19.48%
Cégeps et universités	551 426	504 482	46 944	9.31%
Écoles primaires et secondaires	905 248	778 883	126 365	16.22%
	<b>2 456 274</b>	<b>2 119 982</b>	<b>336 292</b>	<b>15.86%</b>
	<b>2 760 627</b>	<b>2 397 383</b>	<b>363 244</b>	<b>15.15%</b>
<b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	106 717	95 867	10 850	11.32%
Autres taxes, compensations et tarification	5 700	5 700	-	0.00%
	<b>112 417</b>	<b>101 567</b>	<b>10 850</b>	<b>10.68%</b>
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	12 500	11 760	740	6.29%
	<b>12 500</b>	<b>11 760</b>	<b>740</b>	<b>6.29%</b>
<b>AUTRES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	69 450	69 450	-	0.00%
	<b>69 450</b>	<b>69 450</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
	<b>2 954 993</b>	<b>2 580 160</b>	<b>374 833</b>	<b>14.53%</b>

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROITS</b>				
Compensation TVQ	166 641	-	166 641	
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	450 000	345 000	105 000	30.43%
	<b>616 641</b>	<b>345 000</b>	<b>271 641</b>	<b>78.74%</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Légalisation cannabis	24 000	-	24 000	
<b>Sécurité incendie</b>				
Sécurité civile	-	5 000	(5 000)	-100.00%
<b>Hygiène du milieu</b>				
Réseau d'aqueduc et d'égouts	364 541	358 861	5 680	1.58%
Matières résiduelles	150 000	150 000	-	0.00%
<b>Développement durable</b>				
Développement durable	34 600	-	34 600	
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	290 526	290 526	-	0.00%
Activités culturelles	35 000	35 000	-	0.00%
Bibliothèque	99 254	73 019	26 235	35.93%
	<b>997 921</b>	<b>912 406</b>	<b>85 515</b>	<b>9.37%</b>
	<b>1 614 562</b>	<b>1 257 406</b>	<b>357 156</b>	<b>28.40%</b>

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Cour municipale	40 305	57 517	(17 212)	-29.93%
	40 305	57 517	(17 212)	-29.93%
<b>Sécurité publique</b>				
Service incendie	320 799	260 600	60 199	23.10%
	320 799	260 600	60 199	23.10%
<b>Transport</b>				
Aéroport	27 944	27 733	211	0.76%
	27 944	27 733	211	0.76%
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau potable	8 500	9 000	(500)	-5.56%
Matières résiduelles	3 784 757	3 233 445	551 312	17.05%
	3 793 257	3 242 445	550 812	16.99%
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	190 768	189 729	1 039	0.55%
Activités culturelles	60 034	56 313	3 721	6.61%
	250 802	246 042	4 760	1.93%
	4 433 107	3 834 337	598 770	15.62%
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
Administration générale	65 434	48 700	16 734	34.36%
Sécurité publique	315 600	302 093	13 507	4.47%
Transport	88 625	79 625	9 000	11.30%
Hygiène du milieu	796 296	828 281	(31 985)	-3.86%
Santé et bien-être	14 720	13 820	900	6.51%
Aménagement, urbanisme et développement	48 000	35 917	12 083	33.64%
Loisirs et culture	916 237	1 086 276	(170 039)	-15.65%
	2 244 912	2 394 712	(149 800)	-6.26%
	6 678 019	6 229 049	448 970	7.21%

VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP  
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	108 500	87 500	21 000	24.00%
Droits de mutations immobilières	767 693	800 000	(32 307)	-4.04%
Droits supplétifs	6 000	6 000	-	0.00%
	<b>882 193</b>	<b>893 500</b>	<b>(11 307)</b>	<b>-1.27%</b>
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	595 600	531 400	64 200	12.08%
<b>INTÉRÊTS</b>	281 020	281 020	-	0.00%
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Autres revenus	784 847	777 085	7 762	1.00%
Carrières et sablières	12 730	9 488	3 242	34.17%
	<b>797 577</b>	<b>786 573</b>	<b>11 004</b>	<b>1.40%</b>

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>				
Conseil municipal	440 446	424 271	16 175	3.81%
Communications	439 739	447 021	(7 282)	-1.63%
Application de la loi	525 959	506 704	19 255	3.80%
Direction générale	328 443	362 302	(33 859)	-9.35%
Gestion financière et administrative	823 010	796 623	26 387	3.31%
Technologies de l'information	654 565	595 708	58 857	9.88%
Greffe et archives	618 596	557 962	60 634	10.87%
Élections	15 010	-	15 010	
Évaluation	498 704	721 610	(222 906)	-30.89%
Gestion du personnel	480 275	498 292	(18 017)	-3.62%
Autres	691 757	659 257	32 500	4.93%
	5 516 504	5 569 750	(53 246)	-0.96%
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>				
Police	2 997 383	2 803 411	193 972	6.92%
Sécurité incendie	2 492 058	2 390 034	102 024	4.27%
Protection civile	48 607	24 836	23 771	95.71%
Brigadiers scolaires	175 621	175 864	(243)	-0.14%
Autres	20 424	20 465	(41)	-0.20%
	5 734 093	5 414 610	319 483	5.90%
<b>TRANSPORT ROUTIER</b>				
<b>Réseau routier</b>				
Voirie municipale	2 289 212	2 168 670	120 542	5.56%
Enlèvement de la neige	3 056 834	2 950 203	106 631	3.61%
Éclairage des rues	280 156	272 310	7 846	2.88%
Circulation et stationnements	768 613	736 258	32 355	4.39%
<b>Transport collectif</b>				
Transport en commun	60 124	59 211	913	1.54%
Transport aérien	170 570	150 673	19 897	13.21%
	6 625 509	6 337 325	288 184	4.55%

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>				
<b>Eau et égouts</b>				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	995 047	917 164	77 883	8.49%
Réseau de distribution de l'eau potable	1 456 583	1 331 873	124 710	9.36%
Traitement des eaux usées	346 612	338 948	7 664	2.26%
Réseau d'égouts	1 089 711	1 110 872	(21 161)	-1.90%
<b>Matières résiduelles</b>				
Déchets domestiques				
Collecte et transport	381 023	380 923	100	0.03%
Élimination	2 979 019	3 050 418	(71 399)	-2.34%
Matières secondaires				
Collecte et transport	398 723	401 893	(3 170)	-0.79%
Traitement	546 851	399 882	146 969	36.75%
Matières organiques				
Collecte et transport	389 523	397 061	(7 538)	-1.90%
Traitement	209 702	74 550	135 152	181.29%
Matières sèches				
	75 000	107 100	(32 100)	-29.97%
<b>Cours d'eau</b>	38 407	29 890	8 517	28.49%
<b>Protection de l'environnement</b>	271 928	190 806	81 122	42.52%
<b>Fosses septiques</b>	70 000	105 000	(35 000)	-33.33%
	9 248 129	8 836 380	411 749	4.66%
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>				
Logement social	140 167	135 167	5 000	3.70%
Plan d'action pour personnes handicapées	25 520	24 216	1 304	5.38%
Politique familiale	16 020	14 716	1 304	8.86%
Municipalité amie des aînés	88 050	61 112	26 938	44.08%
	269 757	235 211	34 546	14.69%
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	802 984	800 977	2 007	0.25%
Rénovation urbaine et restauration				
Biens patrimoniaux	102 000	100 000	2 000	2.00%
Promotion et développement économique				
Industries et commerces	622 801	658 743	(35 942)	-5.46%
Tourisme	265 286	236 065	29 221	12.38%
	1 793 071	1 795 785	(2 714)	-0.15%

**VILLE DE RIVIÈRE-DU-LOUP**  
**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**ANALYSE DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	Variations \$	Variations %
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>				
<b>Activités récréatives</b>				
Centres communautaires	597 906	603 969	(6 063)	-1.00%
Patinoires intérieures et extérieures	1 542 486	1 603 448	(60 962)	-3.80%
Piscine, plages, ports de plaisance	263 036	319 222	(56 186)	-17.60%
Parcs et terrains de jeux	1 512 986	1 535 806	(22 820)	-1.49%
Autres activités	449 353	384 662	64 691	16.82%
	4 365 767	4 447 107	(81 340)	-1.83%
<b>Activités culturelles</b>				
Centres communautaires	1 001 075	935 603	65 472	7.00%
Bibliothèque	856 198	826 673	29 525	3.57%
Patrimoine				
Autres	20 700	19 900	800	4.02%
Musée	67 382	67 382	-	0.00%
	1 945 355	1 849 558	95 797	5.18%
	6 311 122	6 296 665	14 457	0.23%
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>				
<b>Dettes à long terme</b>				
Intérêts	1 329 700	935 098	394 602	42.20%
Autres frais	115 000	115 000	-	0.00%
<b>Autres frais de financement</b>				
Avantages sociaux futurs	293 200	355 700	(62 500)	-17.57%
Autres frais	28 700	23 700	5 000	21.10%
	1 766 600	1 429 498	337 102	23.58%